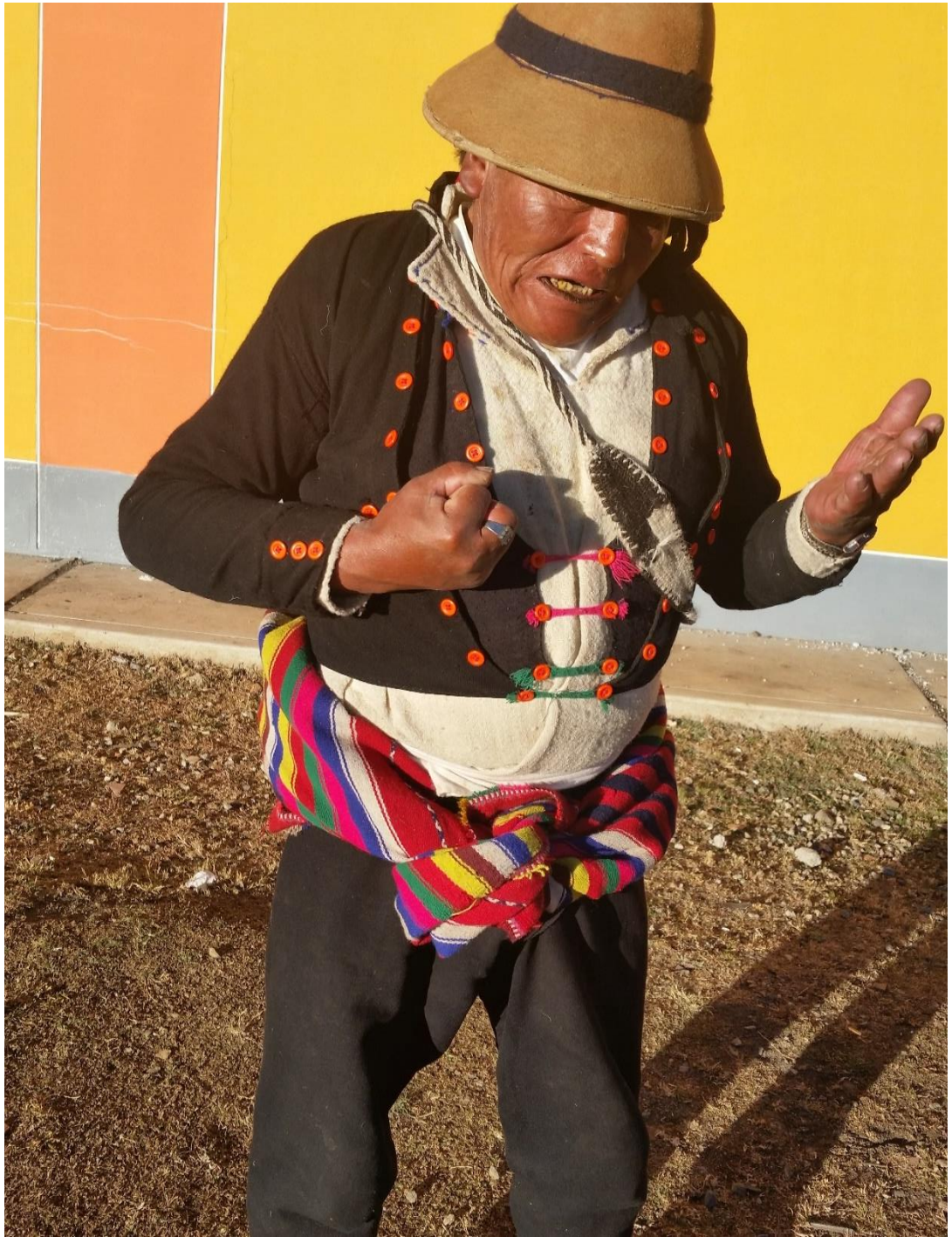
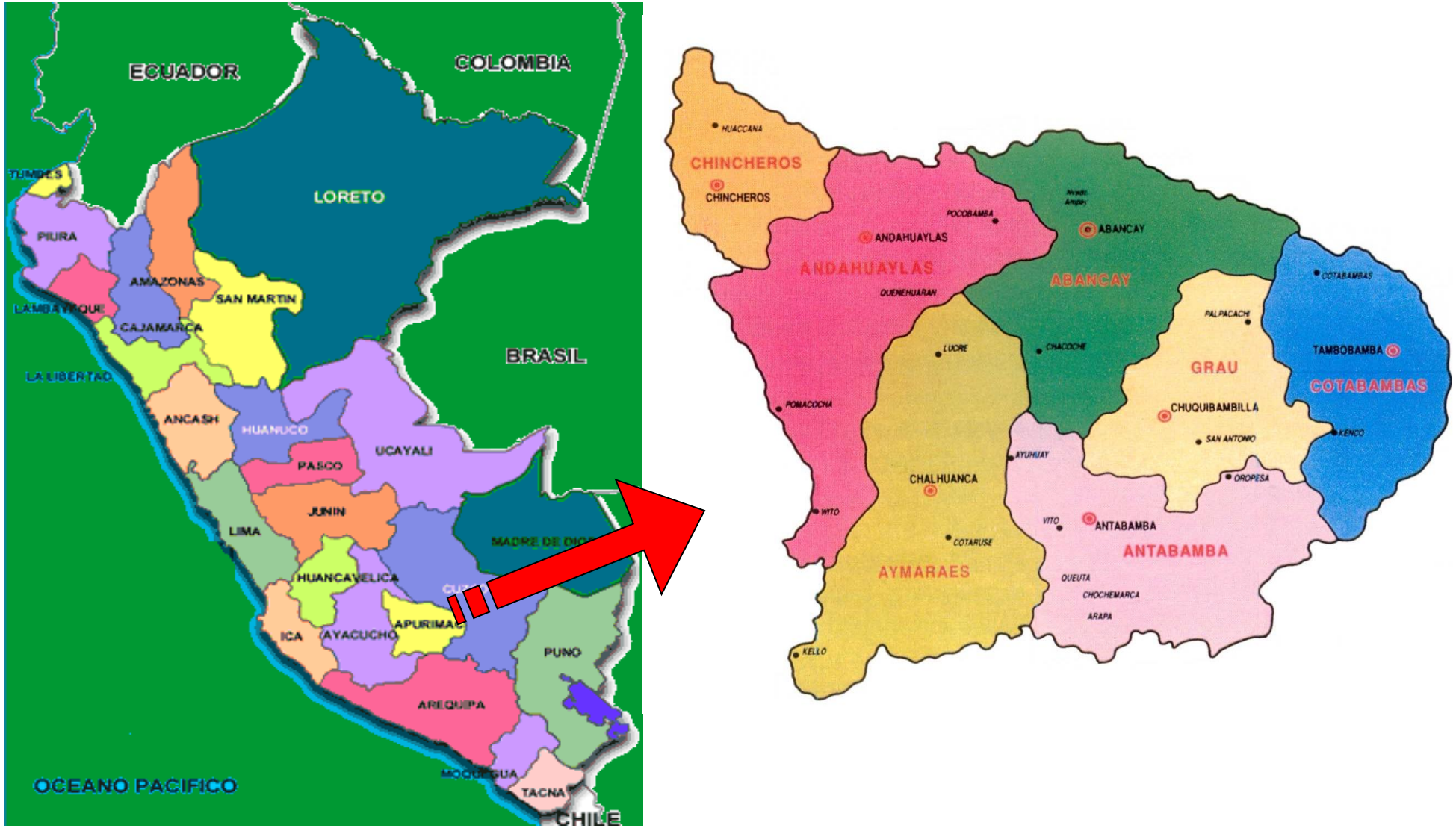
LAS BAMBAS

La gran paradoja

© 2019, Alejandro Narváez Liceras.
UNMSM
www.alejandronavaez.com



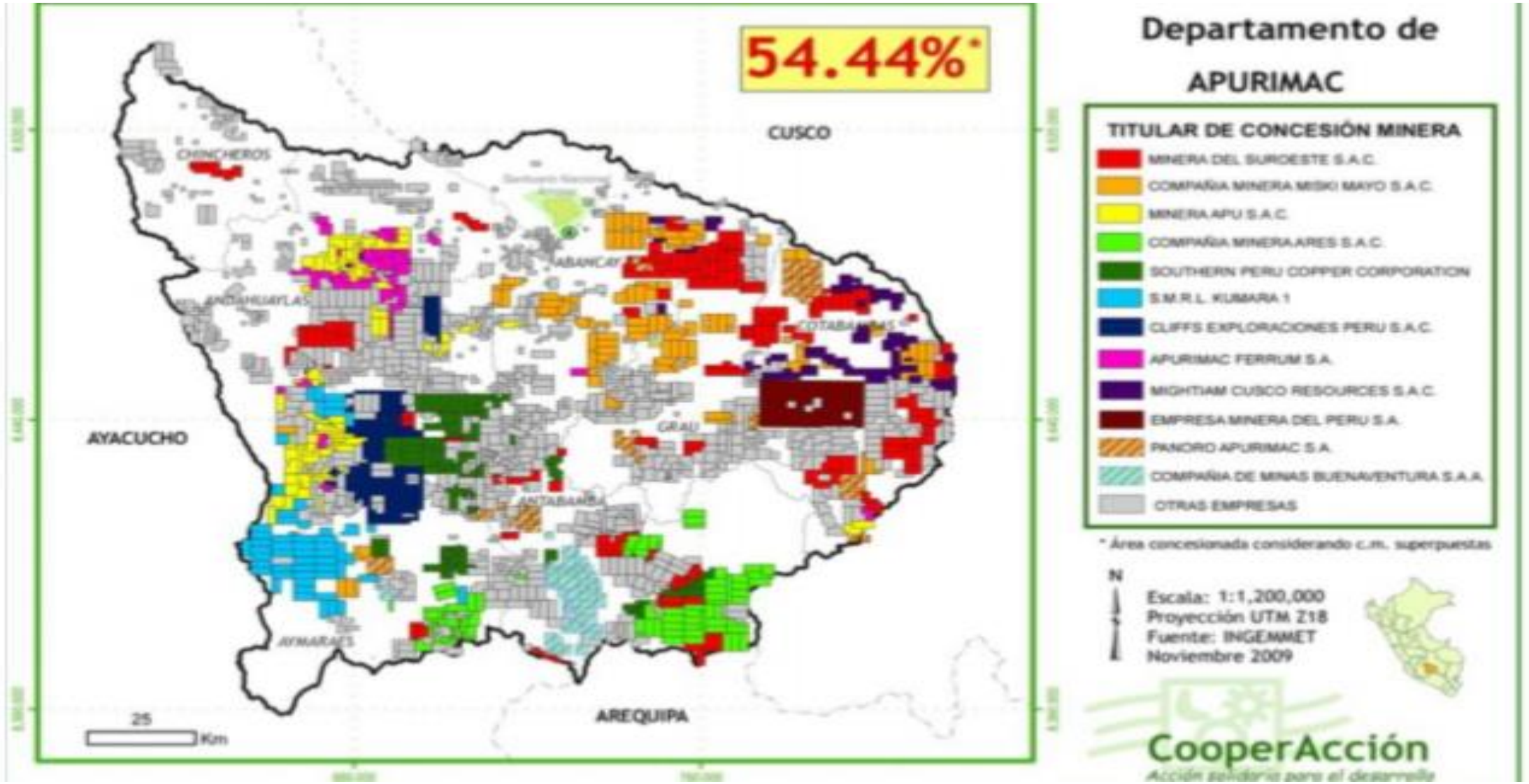
Apurímac: ubicación geográfica



Algunos indicadores socioeconómico de Apurímac

Estrato socioeconómico E	74.3%
Pobreza monetaria	35.17%
Empleo informal	87%
Remuneración mínima vital	s/ 615
Ingreso por habitante	s/ 5,345
Desnutrición crónica (niños de 0 a 5 años)	20%
Anemia de niños menores de 3 años	66,6%
Mujeres analfabetas	25%
Población joven	30%
Conflictos sociales ligado a la minería	11

Apurímac: Concesiones mineras (2009)



Principales proyectos mineros en Apurímac

Proyectos mineros	Inversión estimada US$ MM
Las Bambas (Empresa MMG)	4,200
Haquira (Empresa Firts Quantum)	2,800
Apurímac Ferrum (Apurimac Ferrum S.A.)	2,600
Los Chancas (Empresa Sourthern Perú)	2,800
Trapiche (Buenaventura)	1,000
Anama y Utunsani (80M Onz de oro año) Aruntani	

- Proyectos polimetálicos con predominio de cobre, molibdeno, oro.
- El 89,6% del territorio de Cotabambas esta concesionado, de Aymaraes el 81,5% de Antabamba el 73,18%, etc. (Total Apurímac cerca del 68%)

ProInversión

Concurso Público Internacional PRI-80-2003
Promoción de la Inversión Privada: Proyecto Las Bambas

POSTORES

ORDEN	EMPRESA	PROCEDENCIA	OFERTA (MM US$)
1	XTRATA (SCHWEIZ)AG.	SUIZA	121.00
2	COMPANHIA VALE DO RIO DOCE	BRASIL	111.00
3	BHP BILLITON TINTAYA S.A.	AUSTRALIA	106.10
4	PHELPS DODGE CORPORATION	ESTADOS UNIDOS	50.02

MAXIMO (MM US$): 121.00

RESULTADO DE SUBASTA: ☑ PRECIO BASE (MM US$): 40.00

BUENA PRO: XTRATA (SCHWEIZ)AG. (SUIZA)

VALOR TOTAL OFERTADO: US$ 121.00 MILLONES

REGALIAS: 3% (100% DESTINADO A LA REGION APURIMAC)

APORTE SOCIAL DURANTE EXPLORACION Y CONSTRUCCION: US$ 62.00 MILLONES

- Aporte Inicial: US$ 45.50 millones
- Etapa de exploración: US$ 1.50 millones
- Aporte por transferencia: US$ 13.50 millones
- Etapa de construcción US$ 1.50 millones

17 compromisos sociales asumidos por la empresa ganadora del proyecto

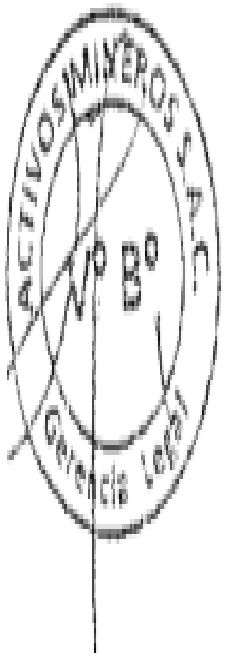
1. Ejecutar el EIA
2. Brindar oportunidades de trabajo a los profesionales, técnicos, etc. de la provincia
3. Ejecutar proyectos de infraestructura básica social
4. Reubicación de las comunidades afectadas previo pago del justiprecio de sus tierras
5. Reposición de sus tierras y pasturas afectadas
6. Implementación de programas de sanidad animal y agraria
7. Asistencia técnica en programas de cultivo y crianza
8. Apoyo a la comercialización de productos agrícolas y pecuarias
9. Respeto a la cultura, costumbres y derechos humanos
10. Seguros de salud para los comuneros afectados
11. Asignación preferencial de regalías y canon a las comunidades afectadas
12. Fiscalización externa periódica del impacto socioeconómico ambiental negativo
13. RSE con las comunidades de influencia directa e indirecta
14. Armonizar el desarrollo minero con la actividad agropecuaria
15. Los proyectos de contrato serán de conocimiento de las autoridades locales
16. Los recursos generados por el proyecto minero deben ser canalizados a la provincia
17. Los contratos deben ser de conocimiento público.

Xtrata: el camino recorrido

2004	• Xstrata Copper obtiene los derechos de exploración más la opción de adquirir y operar el proyecto Las Bambas.
2005	• Inicio de la exploración y los sondajes • Primera aproximación a las comunidades comprendidas dentro del área de influencia del proyecto
2009	• Culminación del estudio de factibilidad
2011	• Firma del contrato para la adquisición formal de las concesiones del proyecto Las Bambas. • Firma del acuerdo de reasentamiento con Fuerabamba (171 acuerdos y 13 ejes) • Inicio de la construcción del nuevo asentamiento (Nueva Fuerabamba - NFB)
2012	• Aprobación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA)
2013	• Inicio de la construcción de la mina • Glencore adquiere Las Bambas en el marco de la adquisición de Xstrata
2014	• Las Bambas es adquirida por el consorcio liderado por MMG • Empieza reasentamiento físico. • Aprobación de la segunda modificación del EIA
2015	• H2 - Comisionamiento e incremento gradual de la producción (ramp up) • A setiembre: 95% Construcción de Las Bambas

Concesiones mineras de Activos Mineros a Xtrata Tintaya S.A.

CONCESIONES	FICHA	ASIENTO	Nº PARTIDA	CODIGO	HAS.
CHALCOBAMBA	005455	02	20002948	05580414Z05	600
FERROBAMBA	005452	02	20002945	05580414Z02	400
SULFOBAMBA	005453	02	20002946	05580414Z04	400
CHARCAS	005454	02	20002947	05580414Z03	400
				SUB TOTAL	1,800



Contrato de inversión celebrado entre *Xtrata* Las Bambas S.A. y Proinversión (28/12/2011)

CLÁUSULA PRIMERA.- Mediante escrito de fecha 08 de abril de 2011, el **INVERSIONISTA** ha solicitado la suscripción del Contrato de Inversión a que se refiere el Decreto Legislativo Nº 973, para acogerse al beneficio previsto en la referida norma, en relación con las inversiones que realizará para el desarrollo del Proyecto denominado "Las Bambas", en adelante referido como el **PROYECTO**.

CLÁUSULA SEGUNDA.- En concordancia con lo dispuesto por el Decreto Legislativo Nº 973, el **INVERSIONISTA** se compromete a ejecutar inversiones, correspondientes al **PROYECTO**, por un monto total de US$ 4 111 988 000,00 (Cuatro Mil Ciento Once Millones Novecientos Ochenta y Ocho Mil y 00/100 Dólares de los Estados Unidos de América)[1], en un plazo total de dos (02) años, cuatro (04) meses y dos (02) días, contado a partir de la fecha de suscripción del presente Contrato de Inversión, de conformidad con lo establecido en el Numeral 7.3 del Artículo 7 del Decreto Legislativo Nº 973.

Las Bambas en cifras

- Vida útil del proyecto 25 años
- En 2015 reserva mineral de cobre : 7,2 Mt (ley de cobre de 0,73%).
- Producción estimada de concentrado de cobre 400,000 t anual
- Producción estimada de molibdeno 5,000 t anual
- Producción estimada de oro 90,000 onzas anuales
- Producción estimada de plata 450,000 onzas anuales
- El 15 de enero de 2016, se hizo el primer envío a China de 10.000 toneladas de concentrado de cobre.
- Representa para Perú un aumento del PBI en 1.3% anual.
- Para MMG representa LB el 74% de sus ganancias netas.

Las Bambas. Inicio de la construcción en 2013



Las Bambas posconstrucción 2016



Antes Fuerabambas



Nuevo Fuerabamba



Nuevo Fuerabamba









Campamento principal de la mina



Principales razones del conflicto de las Bambas

- El incumplimiento de los 17 compromisos asumidos por Xtrata en 2004.
- La convención 169 de la OIT obliga a los gobiernos hacer la consulta previa a los comuneros antes de dar en concesión sus territorios.
- Los cambios de los EIA (5 modificaciones).
- Incumplimiento de convenios suscritos en el 2014 entre la empresa minera y las comunidades.
- El incumplimiento del acta firmado por M. Vizcarra – empresa y comunidad en abril de 2017 (compromisos de 2000 millones de soles para Cotabambas).
- El canon y las regalías no tienen ningún impacto positivo en el desarrollo socio económico en la región.
- El FOSBAM de 45 millones de dólares no tuvo ninguno impacto positivo en la región por mal manejo y falta de transparencia.
- Los impactos socioeconómico ambientes negativos de la explotación minera en las zonas influencia de los yacimientos y del transporte de concentrados de cobre desde Cotabambas hasta Matarani.

Principales razones del conflicto (cont…)

- Las mesas de dialogo creadas posconflicto (Cotabambas, Challhuacho, Huancuire, etc.) no han resuelto nada.
- El D.S. N° 120-2018-PCM establece la **extinción** de las Mesas de Dialogo.
- Más de 50 Dirigentes comuneros procesados por exigir el cumplimiento de los compromisos firmados por la minera y el Estado
- El estado de emergencia vigente desde agosto de 2017, en parte del corredor minero. Esta medida limita libertades, derechos y el libre tránsito de la gente .
- La falta de transparencia de la mega operación entre Xtrata – Glencore y MMG.
- El Estado no compró ni expropió los terrenos por donde transitan diariamente mas 400 camiones. Falta valorizar y establecer el justiprecio de esas tierras.
- El resultado de los conflictos: 4 peruanos muertos y un alcalde en extrañas circunstancias. Sus familias esperan justicia.



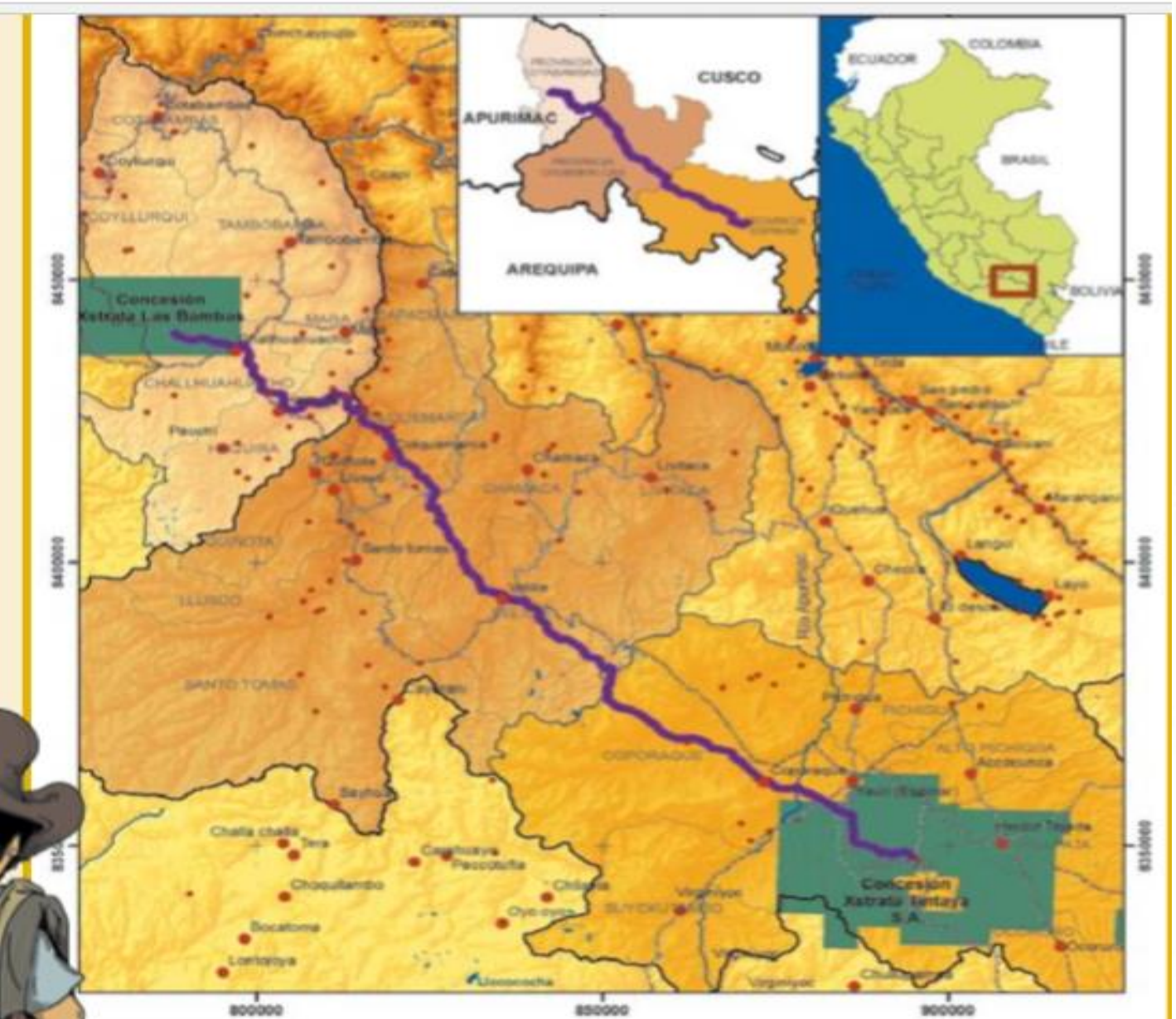


SIN CONSENSO: LAS BAMBAS Y COMUNIDAD DE FUERABAMBA TENDRÁN NUEVA REUNIÓN



Transporte del mineral

Proyecto inicial mineroducto



Transporte terrestre



Un hecho de importancia

En abril de 2014, la empresa *Glencore Xstrata* (Dueña de la Mina Tintaya en Cusco), vende las Bambas a ***Minerals and Metals Group (MMG)*, filial de la estatal *China Minmetals Corporation*.**

Monto de la operación 7,000 millones de dólares











Mesas de dialogo. Comunidad Huancuire



Criadero de truchas. Comunidad Huancuire (Ccoyllurqui)



Posibles respuestas a los conflictos sociales

- La minería en el Perú está considerada como el eje principal de desarrollo económico del país.
- A abril habían 184 conflictos sociales, 77 ligados a la actividad minera.
- Las empresas tienen que demostrar con ejemplos concretos que sus inversiones y sus actividades se traducen en resultados sociales medibles (más empleo, menos pobreza, más bienestar, etc.).
- ¿Cómo alentar a las comunidades a tener mayor interés en la actividad minera?

Dos caminos:

a) **El accionariado comunal**. La comunidad de la zona de influencia del proyecto minero debe tener una participación accionaria en el capital social de la empresa.
b) Participación en el reparto de utilidades (puede ser entre el 5 % y el 10%)

Son estrategias efectiva de valor compartido orientado a mejorar la competitividad de la empresa, obtener ganancias sostenibles y el progreso económico y social de las comunidades afectadas.

Ejemplos de estrategias de valor compartido.

- La empresa *Inca Pacific Resources*, minera junior canadiense que trabaja en Conchucos (Ancash). El acuerdo consiste en repartir entre los comuneros 1,800,000 acciones que equivalen al 5% del capital social de la empresa.
- En Puno (Caravaya, Comunidad de Ollachea), la minera aurífera IRL S.A canadiense que cotiza en las bolsas de Toronto, Londres, de Lima. El acuerdo consiste en el reparto de utilidades de hasta un 5% anual a la comunidad.
- En Cajamaarca (Hualgayoc), la minera sudafricana *Gold Fields* en la mina Cerro Corona. Cotiza en la Bolsas de NY y Johannesburgo.

Otras experiencias

- En Canadá, Australia, Nueva Zelanda, hay leyes que permiten la participación de las comunidades hasta el 20% del capital y en algunos casos tienen un asiento en el directorio de la empresa minera.
- Mineras como: BHP Billinton, *Newmont Mining Corporation*, La Escondida, Anglo American etc. son ejemplos de empresas de clase mundial.

La filosofía de la estrategia de valor compartido

"Tu me das, yo te doy; tú ganas, yo gano; tú me respetas, yo te respeto".

© 2019,Alejandro Narváez Liceras

UNMSM- IIEE